



**Институт экономики,  
управления и права**

**Департамент  
экономики и управления**

**Секция 16.  
«Актуальные проблемы  
государственного,  
муниципального и  
корпоративного  
управления»**

**Дни науки**

**МГПУ – 2024**

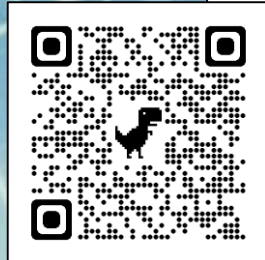


Научная секция «Актуальные проблемы государственного, муниципального и корпоративного управления» сформирована в целях обсуждения фундаментальных и прикладных задач в области развития передовых технологий управления в области государственного, муниципального и корпоративного управления и их формулирования механизмов реализации сформулированных выводов в различных социально-экономических системах.

Вопросы для обсуждения:

1. популяризация в научно-образовательной и организационной сферах перспективной проблематики корпоративного, государственного и муниципального управления, научных и практических достижений участников Конференции в области развития передовых технологий управления и их реализации в различных социально-экономических системах;
2. выработка предложений в интересах эффективного решения актуальных фундаментальных и прикладных задач в части развития корпоративного, государственного и муниципального управления в современной политической ситуации;
3. выявление, развитие и стимулирование интереса молодых ученых к научно-исследовательской деятельности в области повседневных корпоративных, государственных и муниципальных практик и инновационных перспектив;
4. приобретение учащимися и молодыми учёными навыков публичного представления и защиты результатов своей исследовательской работы, ведения научных дискуссий;
5. повышение квалификации участников конференции в области государственного

67  
В 25



## ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Сборник материалов студенческой научной конференции,  
посвященной памяти заслуженного деятеля науки  
Российской Федерации, учёного-правоведа,  
доктора юридических наук, профессора М.Н. Марченко



2. Розанова Н.М. Корпоративное управление: учебник для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2022. 339 с.

3. Силова Е.С. Сравнительный анализ моделей корпоративного управления // Вестник Челябинского государственного университета. 2011. № 32. С. 104-107.

4. Шмелева М. Корпоративное управление: модели, система, управленческие рисками [Электронный ресурс] // Электрон. б-ки. 2018. URL: <https://shmeleva-partners.ru> (дата обращения 10.03.2022).

**Шибаршин Егор Романович,**  
студент бакалавриата Института права и управления  
ГАОУ ВО МГПУ

Научный руководитель: доцент кафедры государственного и муниципального управления и правопведения Института права и управления ГАОУ ВО МГПУ, к.э.н., Колесников А. В.

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОКАЗАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ КАК ИННОВАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Аннотация:* в данной статье определена важность внедрения инноваций в государственное управление, проанализированы результаты цифровизации оказания государственных услуг и связанные с этим издержки, описаны текущее положение России в мире по темпам цифровизации и перспективы их развития в будущем.

*Ключевые слова:* цифровизация оказания государственных услуг, инновация государственного управления, результаты цифровизации, издержки цифровизации.

В 2022 году, когда требуется получить какую-нибудь государственную услугу, мы всё чаще и чаще обращаемся к государственным органам посредством различных электронных устройств. Сегодня это кажется чем-то обыденным, хотя двадцать лет назад человеку приходилось самому идти в различные ведомства и министерства для получения нужных документов или государственных услуг. Такие изменения стали возможными благодаря проведению административной реформы государственного управления, в рамках которой внедряются различные современные инновации. В настоящей статье мы определили важность внедрения инноваций в государственное управление, уточнили понятие «инновации», осуществили анализ результатов цифровизации оказания государственных услуг, описали связан-



# АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРАВА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## Часть 2

**Рогозина Анна Сергеевна,**  
студент бакалавриата Института права и управления ГАОУ ВО МГПУ

Научный руководитель: доцент кафедры государственного и муниципально-  
ного управления и правоповедения  
Института права и управления ГАОУ ВО МГПУ,  
к.э.н., доцент Колесников А. В.

### РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИННОВАЦИЯХ

*Аннотация:* в данной статье затрагивается тема кризиса организационно-управленческой системы, который существует на сегодняшний день. Его причина — наплыв информации. Это свойственная черта любых процессов, происходящих в 21 веке. Однако, именно сложившаяся кризисная ситуация подталкивает организационно-управленческую систему к переходу на совершенно новый, качественно иной уровень осуществления своей деятельности.

*Ключевые слова:* инновационные технологии, нейрокompьютерная сеть, мультисреда, цифровизация, цифровой двойник.

В последнее время роль цифровых технологий повысилась многократно. [2; 3;4] Уровень, к которому подошли люди на данный момент, даёт возможность реализовать идеи, заложенные ещё несколько сотен лет назад. Данное заключение особенно сильно касается муниципального управления.

Статистически доказано, что с развитием интернет-коммуникаций интерес людей в сфере муниципального управления значительно вырос. Ежегодно рост числа кандидатов в депутаты увеличивается на 20 - 30%. Естественно, что система управления не готова к такому наплыву кадров. При этом необходимость направлять гражданскую активность в позитивное, конструктивное русло никуда не исчезает. Напротив, этот вопрос становится все острее.

Такое положение дел делает традиционные формы гражданской активности неэффективными. Общество готово к переходу на новый уровень, на уровень более прямого воздействия на принятие решения муниципального уровня. Вопрос, касательно создания системы власти на уровне непосредственного принятия решений гражданами стоит все острее. И именно на инновации, а в частности на цифровые технологии ложится ответственность по претворению этих вопросов в жизнь.

Только таким образом цифровые технологии смогут удовлетворить нужду общества в более гибком и отзывчивом государстве. Это даст зна-

# В О П Р О С Ы ГОСУДАРСТВЕННО И МУНИЦИПАЛЬНО УПРАВЛЕНИЯ

Public Administration Issues

№ 2  
2022



Научная статья  
УДК: 351/354  
DOI: 10.17323/1999-5431-2022-0-2-60-84

## ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК СУБЪЕКТ И ОБЪЕКТ РЕГУЛИРОВАНИЯ, ИЛИ КАК ПЛАТФОРМЫ ИЗМЕНЯЮТ СИСТЕМУ ГОСУПРАВЛЕНИЯ

<sup>1</sup> Дмитриева Наталья Евгеньевна,  
<sup>2</sup> Минченко Ольга Сергеевна,  
<sup>3</sup> Рыльских Евгений Валерьевич

<sup>1, 2, 3</sup> Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»,  
Институт государственного и муниципального управления;  
101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20.

<sup>1</sup> nedmitrieva@hse.ru; ORCID: 0000-0003-4226-0874

<sup>2</sup> osminshenko@hse.ru; ORCID: 0000-0001-8086-1959

<sup>3</sup> erylskih@hse.ru; ORCID: 0000-0001-5077-6796

**Аннотация.** Исследование посвящено изучению изменений в системе государственного управления под влиянием цифровой трансформации. Цифровые платформы O2O (*online-to-offline*) рассматриваются как новые экономические агенты, трансформирующиеся в институциональные механизмы и формирующие новую систему ценностей. Для оценки воздействия платформ O2O на общественные ценности используется типология ценностей, предложенная Ф. Баннистером и Р. Коннолли (Bannister, Connolly, 2014). Анализ академической литературы и результатов полуструктурированных интервью с участниками пяти цифровых платформ O2O (YouDo, Youla, Profi.ru, Avito, Fl.ru) позволил выявить различные виды транзакционных издержек. Оценка издержек проводилась в зависимости от типа транзакции на платформах. Принимая во внимание риски взаимодействия участников цифровых платформ O2O и его недостаточное регулирование, авторы сформулировали основные направления трансформации существующей системы государственного управления в связи с ее платформизацией и представили обоснование необходимости перехода к системе управления, основанной на общественных ценностях: Public Value Management.

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ptpm



Издается с 1983 г.

1/2022

Выходит 12 раз в год

ISSN 0234-4505  
ISSN 1727-7523

## в номере

Управление коммуникативными дисфункциями в условиях глобализации информационных процессов

Подходы к оценке эффектов от потепления климата для арктической экономики

Особенности реструктуризации предприятий энергетической отрасли

Методика управления развитием инновационной экосистемы

Экономические аспекты цифровизации в здравоохранении России

62

МЕНЕДЖМЕНТ

## Корпоративная культура как инструмент повышения эффективности управления предприятием в условиях пандемии и постпандемии

### Об авторах

**Алтухова  
Наталья Фаридовна**

Доцент, к. э. н.  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
Москва, РФ  
email: nfaltuhova@fa.ru

**Долганова  
Ольга Игоревна**

Доцент, к. э. н.  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
Москва, РФ  
email: oidolganova@fa.ru

**Славин  
Борис Борисович**

Профессор, д. э. н.  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
Москва, РФ  
email: bbslavin@fa.ru

**Васильева  
Елена Викторовна**

Профессор, д. э. н.  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
Москва, РФ  
email: evvasileva@fa.ru

**Неизвестный  
Сергей Иванович**

Профессор, д. т. н.  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
Москва, РФ  
email: sineizvestny@fa.ru

**Хисюков  
Эдуард Ростямович**

Ассистент  
Финансовый университет при Правительстве РФ  
Москва, РФ  
email: erkhisyukov@fa.ru

### Аннотация

**Актуальность исследования.** Работа посвящена изучению и анализу позитивного опыта работы предприятий в условиях пандемии и постпандемии. В нынешних условиях ведения бизнеса представляется животрепещущим вопрос, какой управленческий элемент становится важнейшим в обеспечении устойчивости и выживаемости предприятий.

**Целью исследования** является разработка предложений по совершенствованию корпоративной культуры, оптимизации организационного потенциала как инструментов повышения эффективности управления предприятием в условиях пандемии и постпандемии.

**Результаты исследования.** Разработаны предложения по совершенствованию корпоративной культуры, оптимизации организационного потенциала и адаптации человека к условиям более интенсивного использования цифровых инструментов и дистанционных средств работы в условиях пандемии и постпандемии. Найден механизмы укрепления организационной культуры, поведенческой адаптации коллективов в целях формирования устойчивости предприятий к работе



66.033.141  
А 43

МОСКОВСКИЙ  
ГОРОДСКОЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
МГПУ

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА МОСКВЫ  
Государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования города Москвы  
«Московский городской педагогический университет»  
(ГАОУ ВО МГПУ)

Институт гуманитарных наук и управления  
Кафедра государственного и муниципального управления и правоведения



**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО, МУНИЦИПАЛЬНОГО  
И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

*СБОРНИК СТАТЕЙ*

Москва  
2017

**Актуальные проблемы государственного, муниципального и корпоративного управления : сб. ст. / Департамент образования г. Москвы, Гос. автоном. образоват. учреждение высш. образования г. Москвы "Моск. гор. пед. ун-т" (ГАОУ ВО МГПУ), Ин-т гуманитар. наук и управления, Каф. гос. и муниципального управления и правоведения ; [сост. Н. А. Патутина ; науч. ред. Ю. В. Гуськов] . - Москва : МГПУ, 2017.**

В сборнике представлены материалы научных сообщений преподавателей, магистрантов, студентов – участников Межвузовского научно-практического семинара, проходившего в Московском городском педагогическом университете 7 октября 2016 года в рамках XI Фестиваля науки.

65,050  
АУЗ

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО,  
МУНИЦИПАЛЬНОГО  
И КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ**

Сборник статей

Том 2

Под редакцией Ю.В. Гуськова

**RU  
Scienc**  
RU-SCIEN



65,050  
АУЗ

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО,  
МУНИЦИПАЛЬНОГО  
И КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ**

Сборник статей

Том 1

Под редакцией Ю.В. Гуськова, Р.Т. Валиева

**RU  
Scienc**  
RU-SCIENCE.COM



**Актуальные проблемы государственного, муниципального и корпоративного управления : сб. ст. в 2 Т. / под ред. Ю. В. Гуськова, Р. Т. Валиева ; М-во науки и высш. образов. РФ (Минобрнауки России), Гос. автоном. образоват. учреждение высш. образования г. Москвы "Моск. гор. пед. ун-т", Ин-т права и упр., Каф. гос. муницип. упр. и правоведения. - Москва : RU-Science, 2022.**

В сборнике представлены статьи участников межвузовской научно-практической конференции, посвященные проблемам обобщения лучших методик бизнес-практики в области государственного, муниципального и корпоративного управления.



60.55  
К60

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

А. В. Колесников

# КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

УЧЕБНИК и ПРАКТИКУМ

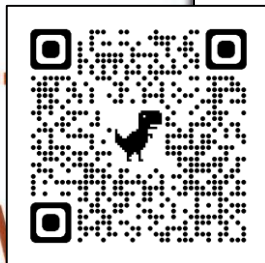


УМО ВО рекомендует



СООТВЕТСТВУЕТ  
ПРОГРАММАМ  
ВЕДУЩИХ НАУЧНО-  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
ШКОЛ

**Юрайт**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
biblio-online.ru



**Колесников, Анатолий Викторович**

**Корпоративная культура : учебник и практикум для вузов / А. В. Колесников. — Москва : Юрайт, 2023.**

В учебнике рассматриваются теоретические и методические основы корпоративной культуры в инструментальноориентированном аспекте, что позволяет трактовать ее как совокупность форм, способов и методов, сознательно реализуемых менеджментом организации в целях формирования ценностей, задающих персоналу модели организационного поведения, позволяющих координировать деятельность подразделений и отдельных лиц, мобилизовать инициативу сотрудников для достижения долгосрочных целей организации.



А.В. КОЛЕСНИКОВ

# МЕНЕДЖМЕНТ

Сущность и содержание  
общего менеджмента

Функциональные виды  
менеджмента



**Колесников, Анатолий Викторович.**

**Менеджмент : учеб. для всех направлений бакалавриата / А. В. Колесников ; рец. Е. В. Скубрий ; Рос. экон. ун-т им. Г. В. Плеханова. - Москва : Кнорус, 2022.**

Рассматриваются теоретические основы менеджмента, его роль в деятельности предприятия, представлен инструментарий современного управления, его содержание и практическое применение. Содержит теоретические основы управленческой деятельности: основные понятия, цели и задачи, описание концепций менеджмента, которые рассматриваются через призму системного подхода, а также вопросы организации управления, в частности разделение труда, обеспечивающее реализацию функций управления.

67.401-  
к 92

ВЫСШЕЕ

ОБРАЗОВАНИЕ

Г. Л. Купряшин



# ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Учебник  
3-е издание

**УМО ВО**  
РЕКОМЕНДУЕТ

 **ЮРАЙТ**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

**Купряшин, Геннадий Львович.**

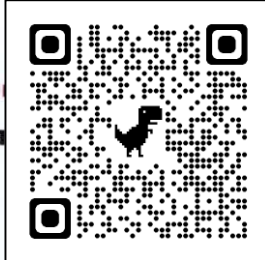
**Основы государственного и муниципального управления : учеб. для вузов / Г. Л. Купряшин. - Москва : Юрайт, 2023. - Режим доступа: ЭБС «Юрайт» по паролю.**

Курс раскрывает базовые характеристики системы государственного и муниципального управления, обеспечивает формирование компетенций в области подготовки и реализации политико-административных решений. Учебный курс подготовлен на базе новейших научных исследований, действующего законодательства и современной практики. Главная задача курса — развить умение решать управленческие проблемы, переводя теоретические и экспертные знания в русло практических действий.

67.401  
075

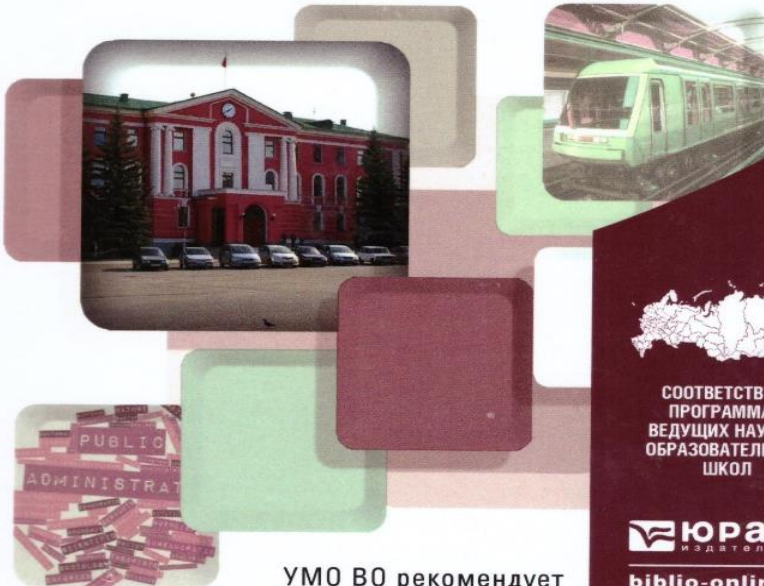
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Под редакцией Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля



# ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ (PUBLIC ADMINISTRATION)

УЧЕБНИК и ПРАКТИКУМ



УМО В0 рекомендует



СООТВЕТСТВУЕТ  
ПРОГРАММАМ  
ВЕДУЩИХ НАУЧНО-  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
ШКОЛ

Юрайт  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

biblio-online.ru

**Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учеб. и практикум для вузов / А. Ф. Борисов, Е. А. Васильева, Л. Т. Волчкова [и др.] ; под ред. Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля. - Москва : Юрайт, 2023. - Режим доступа: ЭБС «Юрайт» по паролю.**

В учебнике рассмотрен комплекс теоретических и практических проблем государственного и муниципального управления, дан социологический анализ его зарубежных и российских практик. Отличием учебника является акцент на описании особенностей современного этапа — Public Administration, включая активное участие населения в принятии управленческого решения, публичность информации и др.

67.40/1  
B19

ВЫСШЕЕ

ОБРАЗОВАНИЕ

В. П. Васильев, Н. Г. Деханова,  
Ю. А. Холоденко

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Учебник и практикум  
4-е издание



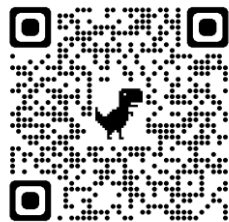
**Васильев, Владимир Петрович.**

**Государственное и муниципальное управление : учеб. и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. - Москва : Юрайт, 2023. - Режим доступа: ЭБС «Юрайт» по паролю.**

В курсе дано систематизированное изложение теоретических и практических вопросов государственного и муниципального управления в России, опыта зарубежных стран. Акцентируется внимание на экономических и социальных компонентах управленческих решений. Ряд разделов посвящен новым направлениям социоэкономической политики, ее эффективности. Выделены направления стратегического планирования развития РФ на основе моделей устойчивого роста и использования цифровых технологий.

67.401  
1756

МАГИСТРАТУ



*И.В. Понкин*

# ТЕОРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

УЧЕБНИК



Электронно-  
Библиотечная  
Система  
znanium.com

**Понкин, Игорь Владиславович.**

**Теория государственного управления :  
учебник / И. В. Понкин. - Москва :  
ИНФРА-М, 2023. - Режим доступа: ЭБС  
«Znanium» по паролю.**

В учебнике нового поколения по теории государственного управления изложены и объяснены теоретические основы, ключевые концепты и парадигмы этой теории, онтология, особенности, субъектно-объектный состав, инструменты, процесс, проблемы правового обеспечения, планирования и реализации государственного управления. Уровень изложения — сложный.



**Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2023.**

Информация, приведенная в курсе, — апробированный авторами на практике государственного управления и дидактически обработанный материал. Курс поможет в изучении основных теоретических концепций государственного и муниципального управления, вопросов создания новой модели государственного и муниципального менеджмента, технологии применения современных методов управления.

67.400.7  
0-93

И.И. САВЕЛЬЕВ, К.А. НЕФЕДОВА, Ю.А. ДМИТРИЕВ, С.Н. МАМЕДОВ



# ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ

Под редакцией И.И. САВЕЛЬЕВА

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

СУЩНОСТНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

УПРАВЛЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ И ОЦЕНКА ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

КНОРУС

BOOK.ru  
ONLINE МАТЕРИАЛЫ



**Оценка эффективности управления муниципальным образованием : учеб. пособие / авт. : И. И. Савельев, К. А. Нефедова, Ю. А. Дмитриев, С. Н. Мамедов ; под ред. И. И. Савельева. - Москва : Кнорус, 2021.**

Рассмотрены основные составляющие процесса управления муниципальными территориями в условиях рыночных преобразований: даны общие понятия и определены сущностные характеристики органов самоуправления в РФ. Проанализирован организационно-правовой статус местного самоуправления, включая нормативную базу и судебную защиту интересов территорий. Особое внимание уделяется анализу роли местного самоуправления в развитии экономики.



А. Г. Барабашев, А. В. Климова

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## ТЕХНОЛОГИИ НАУЧНО- ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ

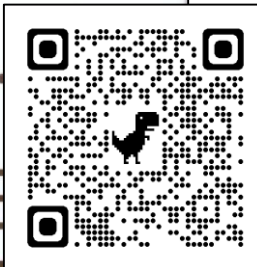
УЧЕБНИК



**УМО ВО**  
РЕКОМЕНДУЕТ

ВЫБОР  
РЕДАКЦИИ

**Юрайт**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
biblio-online.ru



**Барабашев, Алексей Георгиевич.**

**Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы : учеб. для вузов / А. Г. Барабашев, А. В. Климова ; рец. : А. М. Марголин [и др.]. - Москва : Юрайт, 2022.**

В книге дано краткое описание этапов проекта по написанию исследовательской статьи: подготовительных этапов, основных этапов и заключительного этапа. Эти этапы охватывают исследовательский проект от момента его замысла до сдачи текста для опубликования и презентации результатов проекта. В ней собраны развернутые пояснения и рассуждения относительно некоторых, принципиально важных, технологий и методов исследовательской работы в области государственного и муниципального управления.

ЖУ, 480.277  
862

МАГИСТРАТУР



*В.В. Янковская*

ОРГАНИЗАЦИЯ  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ  
РАБОТЫ СТУДЕНТОВ  
(МАГИСТРОВ)

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ



Уважаемый читатель!  
Вы держите в руках книгу,  
дополнительные материалы которой  
доступны Вам БЕСПЛАТНО  
в интернете на [www.znanium.com](http://www.znanium.com)  
Специального программного  
обеспечения не требуется

**Янковская, Вероника Владимировна.**

**Организация научно-исследовательской работы студентов (магистров) : учеб. пособие / В. В. Янковская. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2023.**

В учебном пособии предложены различные методики анализа компаний, позволяющие получить и реализовать теоретические и практические знания, принимать компетентные решения в различных функциональных областях (сферах) НИР. Представлен широкий набор актуальных проблемных ситуаций в ряде реально существующих компаний, направленных на развитие у магистранта общепрофессиональных, профессиональных и общекультурных компетенций.

67.401.02  
ИЗ 2

В. И. Жильцов



# ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ



**Жильцов, Владимир Иванович.**

**Оценка эффективности в системе государственной службы : учеб. пособие / В. И. Жильцов. - Москва : Проспект, 2021.**

В издании изложен понятийный аппарат, связанный с вопросами оценки эффективности и результативности в системе государственной службы. Особое внимание уделено анализу результативности профессиональной деятельности государственных служащих, применению показателей и критериев эффективности при оценке государственных органов и их структурных подразделений. Раскрыт алгоритм внедрения показателей и критериев эффективности в практику деятельности государственных органов.

2022  
111 24

В. И. Шаповалов  
С. В. Чернов



**СОЦИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ  
В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ  
ОБРАЗОВАНИИ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ**



ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Учебное пособие

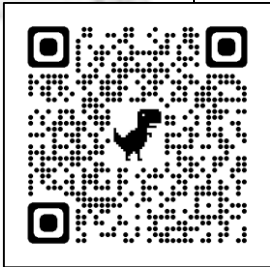


ФЛИНТА

**Шаповалов, Владимир Иванович.**

**Социально-ориентированные технологии в профессиональном образовании государственных служащих : учеб. пособие / В. И. Шаповалов, С. В. Чернов ; М-во науки и высш. образования РФ, ФГБОУ ВО "Сочин. гос. ун-т". - Москва : Флинта, 2022.**

Пособие направлено на актуализацию и систематизацию прикладных педагогических знаний по применению активных форм обучения (социально-ориентированных технологий) в процессе профессионального образования кадров государственной службы.



**Корпоративное управление : учебник для вузов / С. А. Орехов [и др.] ; под общей редакцией С. А. Орехова. - Москва : Юрайт, 2024. Режим доступа: ЭБС «Юрайт» по паролю.**

В учебнике дана характеристика системы корпоративного управления, сформулированы основные понятия и категории корпоративных отношений, позволяющие раскрыть принципы и подходы к организации деятельности интегрированных корпоративных структур. Предложены направления анализа, позволяющие выбрать оптимальную стратегию и тактику слияний и поглощений, рассмотрены вопросы государственного регулирования интегрированных корпоративных структур, роль и место этих структур в мировой экономической системе.



# ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

Учебное пособие

**Ответственный редактор**

доктор экономических наук,  
профессор **А. А. Петров**

2-е издание

Рекомендовано  
Редакционно-издательским советом  
Московского государственного юридического  
университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА)  
для обучающихся по образовательным  
программам высшего образования  
по укрупненной группе специальностей  
и направлений подготовки 40.00.00  
«Юриспруденция» (уровень специалитета)



**Основы управления : учеб. пособие / А. М. Губин, А. А. Петров, Т. Е. Березкина [и др.] ; М-во науки и высш. образования РФ, Моск. гос. юрид. ун-т. им. О. Е. Кутафина (МГЮА) ; отв. ред. А. А. Петров. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Проспект, 2023.**

В учебном пособии излагаются основные принципы и методы управления. Рассматриваются объективные законы управления, их значение и влияние на механизм управления организацией. Кратко излагаются управленческие типы организационных структур. Рассмотрен процесс управления организацией, в том числе такие управленческие инструменты, как цель, миссия и функции управления, а также управление рабочим временем. Освещается процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений.

60.822  
С50

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ



Э.А. Смирнов  
**УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ  
РЕШЕНИЯ**

УЧЕБНИК



**Смирнов, Эдуард Александрович.**

**Управленческие решения : учебник / Э. А. Смирнов. - Москва : РИОР : Инфра-М, 2023.**

Излагаются теоретические и практические вопросы подготовки и реализации управленческих решений (сущность и содержание, технологии и методы). Управленческие решения рассматриваются в совокупности с техническими и биологическими решениями. Управленческие решения представляются в большей мере как административные решения и в меньшей мере как функциональные (экономические, технологические, правовые и др.). Учебник поможет заинтересованным читателям эффективно использовать технологии разработки, выбора и реализации управленческих решений в деятельности государственных органов, различных компаний и организаций.

60.8  
К68

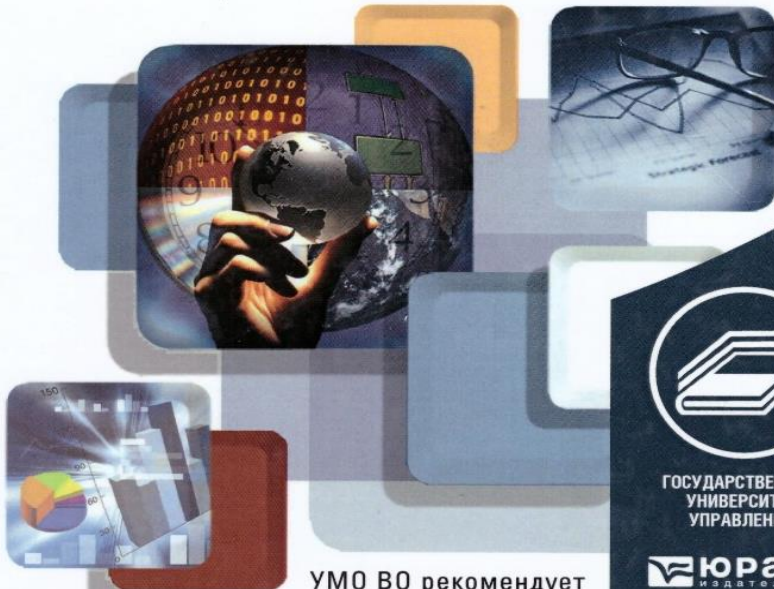
БАКАЛАВР. АКАДЕМИЧЕСКИЙ КУРС

Э. М. Коротков

# ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

УЧЕБНИК и ПРАКТИКУМ

3-е издание



УМО ВО рекомендует  
УМО рекомендует



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
УПРАВЛЕНИЯ

**Юрайт**  
Издательство

[biblio-online.ru](http://biblio-online.ru)



**Коротков, Эдуард Михайлович**

**Исследование систем управления :  
учебник и практикум для вузов /  
Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и  
доп. — Москва : Юрайт, 2022.**

Предлагаемый вниманию читателя курс посвящен одной из важнейших дисциплин образовательной программы подготовки современных менеджеров — исследованию систем управления. В нем рассмотрены такие вопросы, как методология исследования систем управления, планирование и организация исследования, диверсифицированные методы исследования систем управления, эффективность исследования.



# СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ



**УМО ВО**  
РЕКОМЕНДУЕТ

**Юрайт**  
Издательство  
biblio-online.ru

**Корягина, Инга Анатольевна**

**Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Юрайт, 2022.**

В книге анализируются основные механизмы, процессы и вызовы, определяющие теорию и практику управления на уровнях национальной экономической системы и отдельной организации. Рассматриваются важнейшие этапы становления механизмов и процессов экономической интеграции. Исследуются особенности управления процессами экономического взаимодействия между Россией и странами СНГ. Описаны основные характеристики процессов и механизмов управления особыми экономическими зонами как инструментами развития систем управления национальной экономикой и отдельной организацией.



**Восколович, Нина Александровна.**

**Экономика, организация и управление общественным сектором : учеб. и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под общ. ред. Н. А. Восколович. - Москва : Юрайт, 2023.**

Курс раскрывает комплекс социально-экономических и организационно-управленческих проблем общественного сектора в РФ. Рассматриваются функции общественного сектора и его место в современной экономике. Особое внимание уделено использованию современных ИКТ в общественном секторе, в том числе в электронном правительстве, электронных государственных и муниципальных услугах, электронном голосовании, электронном бюджете.



*А.А. Акмалова*

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО  
ПРАВА РОССИИ**

УЧЕБНИК



## Акмалова, Альфия Азгаровна

**Актуальные проблемы муниципального права России : учебник / А. А. Акмалова. - Москва : ИНФРА-М, 2022. - Режим доступа: ЭБС «Znanium» по паролю.**

Актуальные проблемы муниципального права России рассматриваются с учетом особенностей магистерской подготовки в вузе, предусматривающей как наличие у студентов системы определенных знаний в области юриспруденции, в том числе основных институтов муниципального права, так и значительную их направленность на научно-исследовательскую работу. Особое внимание уделено рассмотрению основных изменений и дополнений в действующее законодательство о местном самоуправлении, дискуссий, которые сопровождают совершенствование законодательства и правоприменительной практики.



# ЛОББИЗМ



Уральский  
федеральный  
университет

Юрайт  
Издательство

**Меньшенина, Наталья Николаевна.**

**Лоббизм : учеб. пособие для вузов / Н. Н. Меньшенина, М. В. Пантелеева ; Урал. Федер. ун-т им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. - Москва : Изд-во Урал. ун-та, 2022.**

В учебном пособии рассматриваются генезис, нормы, принципы взаимодействия с органами государственной власти и лоббистской деятельности, основные аспекты изучения опыта лоббизма во внутриполитической жизни России и зарубежных государств. Особое внимание уделяется технологиям лоббизма, так как в мировой практике наблюдается переход к выработке все более цивилизованных норм взаимоотношений бизнеса и власти.

ВЫСШЕЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ

Под редакцией  
Е. И. Марковской

# GR ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ БИЗНЕСА И ОРГАНОВ ВЛАСТИ

Учебник и практикум  
2-е издание



**GR. Взаимодействие бизнеса и органов власти : учеб. и практикум для вузов / под ред. Е. И. Марковской ; рец. : Е. В. Песоцкая [и др.]. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022.**

Курс содержит основные теоретические и практические положения, раскрывающие сущность экономических явлений и процессов, которые определяют основы взаимодействия государства и бизнеса, формы, модели и актуальные проблемы такого взаимодействия. Курс поможет студентам изучить имеющийся опыт взаимоотношений государства и бизнес-структур, проанализировать организационные и социально-экономические составляющие данных отношений., а также механизмы, обеспечивающие предоставление государством соответствующих условий, стимулирующих предпринимателей к участию в партнерских отношениях.

88923  
247

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

М. В. Кларин



# КОРПОРАТИВНЫЙ ТРЕНИНГ, НАСТАВНИЧЕСТВО, КОУЧИНГ



**УМО ВО**  
РЕКОМЕНДУЕТ

УМО ВО рекомендует

**Юрайт**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
biblio-online.ru

**Кларин, Михаил Владимирович.**

**Корпоративный тренинг,  
наставничество, коучинг : учеб. пособие  
для вузов / М. В. Кларин. - Москва :  
Юрайт, 2021.**

Книга, которую Вы держите в руках, — практическое пособие для подготовки и повышения квалификации в сфере обучения и развития, корпоративного образования, развития руководящих кадров. Оно написано на основе исследований, а также обобщает современный опыт обучения и развития в российских и международных компаниях, включая организации — лидеры своих отраслей. Автор — известный исследователь и одновременно практик в области обучения и развития в организациях.



Н.А. Патутина

# ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПОВЕДЕНИЕ

Учебное пособие

**Патутина, Наталия Анатольевна.**

**Теория организации и организационное поведение : учеб. пособие / Н. А. Патутина ; рец. : Ю. В. Гуськов [и др.] ; Департамент образования и науки г. Москвы, Гос. автоном. образоват. учреждение высш. образования г. Москвы "Моск. гор. пед. ун-т" (ГАОУ ВО МГПУ), Ин-т права и упр., Каф. гос. и муницип. упр. и правоведения. - Москва : RU-Science, 2021.**

В учебном пособии системно представлены положения теории организации и организационного поведения, необходимые для подготовки руководителей к решению практических задач на предприятиях различных организационно-правовых форм.

68,30  
М 74

А.И. Мозговой, А.Н. Крылов



**ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РАЗВИТИЯ  
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО  
БИЗНЕСА**

Москва 2023

**Мозговой, Александр Иванович.**

**Проблемы и пути развития  
высокотехнологичного бизнеса :  
монография / А. И. Мозговой, А. Н.  
Крылов. - Москва : Саратовский  
источник, 2023.**

В монографии проведен анализ основных особенностей и проблем развития высокотехнологичного бизнеса на примере перспективной бионаноиндустрии, образовавшейся за счет конвергенции современных био- и нанотехнологий, а также предложены пути решения выявленных проблем. Методологической формой решения организационных проблем развития бионаноиндустрии и повышения доходности ее высокотехнологичного бизнеса предлагается использовать кластерную модель развития - формирование инновационных международных бионанотехнологических (промышленных) кластеров на площадке Евразийского экономического союза



# ЦИФРА И ВЛАСТЬ

цифровые  
технологии в  
государственном  
управлении



Под редакцией С. Д. Козлова, О. Н. Слоботчикова



**Цифра и власть: цифровые технологии в государственном управлении : монография / под ред. С. Д. Козлова, О. Н. Слоботчикова. - Москва : Ин-т мировых цивилизаций, 2020. - Режим доступа: ЭБС «IPR SMART» по паролю.**

Монография дает полное представление о предпринимаемых органами государственной власти и управления усилиях по внедрению цифровых технологий в своей деятельности. На основе анализа развития информационного общества в России и в ведущих зарубежных странах подготовлены рекомендации, направленные на достижение целей Стратегий развития информационного общества РФ на 2017–2030 годы и научно-технологического развития РФ. Рассмотрены задачи, стоящих перед страной в рамках реализации Национального проекта «Цифровая экономика РФ».

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Презентация подготовлена сотрудником отделения обслуживания ФБ в ИЭУиП МГПУ  
Екимовой Е.Н.

В презентации использованы фотографии книг из фонда Фундаментальной библиотеки МГПУ и  
фотографии книг из электронных библиотечных систем, доступных для читателей МГПУ.

