

**Отзыв научного консультанта
о работе Сдобнякова Виктора Владимировича над докторской
диссертацией по теме «Управление развитием педагогического
университета в условиях реализации принципа единства
образовательного пространства», представленной к защите на соискание
ученой степени доктора педагогических наук по научной специальности
5.8.7. – Методология и технология профессионального образования
(педагогические науки)**

Сдобняков Виктор Владимирович за период работы над диссертационным исследованием проявил себя как вдумчивый исследователь, глубоко вникающий в тему, стремящийся рассмотреть проблему в разных ракурсах, но не отклоняясь от установочной задачи, то есть рассматривая решение проблемы строго в условиях реализации принципа единства образовательного пространства. Будучи по образованию физиком и имея опыт исследовательской работы вплоть до руководства серьезными научными проектами, В.В. Сдобняков активно повышал свою педагогическую квалификацию, внимательно планировал все этапы научного исследования и на предварительном этапе (а затем - особенно в ходе опытно-экспериментальной работы) заранее продумывал пути верификации, обеспечения доказательности полученных результатов.

Особенностью подхода Виктора Владимировича к проведению исследования является его стремление сделать исследование практикоориентированным, пригодным к внедрению в кратчайшие сроки. Всем ходом работы он это показал. Проблематика его исследования тесно связана с принципиальным преобразованием вуза в контексте достижения стратегических целей развития высшего образования и подготовки высококвалифицированных педагогических кадров. В период исследовательской работы, решения задач, поставленных в диссертации, В.В. Сдобняков сформировал команду, способную реализовать его концепцию и методологию, сплачивал коллектив для решения проблем практикоориентированного характера, создавал новые необходимые для реализации его идей институции: в Мининском университете созданы пять новых факультетов (информационных технологий, лингвистический, физико-технологический, факультет психологии, химикотехнологический); один из крупнейших в стране «Технопарк универсальных педагогических компетенций», педагогический технопарк «Кванториум» и др.

В процессе подготовки диссертации Сдобняков Виктор Владимирович не только был ректором, но и стал заведующим кафедрой андрагогики и управления развитием, проводил большую работу со студентами и преподавателями. В течение всего периода работы над диссертацией развивался как ученый, а его исследование оказывало позитивное влияние на развитие руководимого им университета. Это очевидно, даже если не принимать во внимание рост фактических показателей университета. Так, в

2024 году Мининский университет под руководством В.В. Сдобнякова вошел в качестве кандидата в программу стратегического академического лидерства университетов «Приоритет-2030». Университет ведет подготовку специалистов, мотивированных на производственную, исследовательскую и педагогическую деятельность на основе регионального и отраслевого заказов. В партнерстве с промышленными предприятиями открываются инженерные направления, особое внимание уделяется подготовке кадров учителей физики, химии, математики, способных работать в классах инженерного профиля и т.п.

В.В. Сдобняков, обладая значительными аналитическими и рефлексивными способностями, может организовать социально-педагогические события и встречи для работающих педагогов и обучающихся различного возраста, что связано в том числе с его с постоянным стремлением к саморазвитию и самообразованию. В частности, обучение в 2024-2025 году в Школе управления «Сколково» по образовательной программе «Школа ректоров: управление трансформацией университета», дало ему возможность определить прогностический потенциал научного исследования.

В.В. Сдобнякову присущи такие важные профессиональные черты ученого, преподавателя и руководителя, как способность к анализу и синтезу информации, умение инициировать новое и проектировать сложные процессы, настойчивость, целеустремленность, высокая работоспособность.

Таким образом, профессиональные действия и личностные качества В.В. Сдобнякова позволили обеспечить качество подготовленной им исследовательской работы, которая рекомендуется к защите по теме «Управление развитием педагогического университета в условиях реализации принципа единства образовательного пространства» на соискание ученой степени доктора педагогических наук по научной специальности 5.8.7. – Методология и технология профессионального образования (педагогические науки).

Научный консультант:

доктор философских наук по специальности
09.00.11 – Социальная философия,

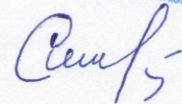
главный научный сотрудник лаборатории оценки профессиональных компетенций и развития взрослых научно-исследовательского института урбанистики и глобального образования

Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет»,
профессор, академик РАО

Подпись руки *С.В. Иванова* Подтверждаю.

Начальник отдела кадрового учета

В.Н. Шолохова



/С.В. Иванова

20.11.2025г.
Адрес организации: 129226, Россия, г. Москва
2-й Сельскохозяйственный проезд, д.4,
тел. +7 (499) 181-06-89

Электронный адрес научного руководителя: ivanovasv@mgpu.ru